



Taloudellinen vastuullisuus

Oppimateriaalia itsenäiseen opiskeluun.

VATUPASSI Vastuullinen tulevaisuus, perusvalmennukset 2024–2025

Päivitetty 15.3.2024

Vastuullisuuden 3 osa-aluetta



**Ekologinen
vastuu**

Maapallo




**Sosiaalinen
vastuu**

Ihmiset



**Taloudellinen
vastuu**

Tuotto



”Vastuullisuus elinkeinoelämässä tarkoittaa tulevaisuudelle hyvää bisnestä. Vastuulliset yritykset toimivat mahdollisimman kestäväällä tavalla ja huomioivat sidosryhmien edut ja odotukset tähdäten samalla kannattavaan liiketoimintaan. Parhaimmillaan vastuullisuus on yrityksen kilpailuetu ja strategian ytimessä.”

Elinkeinoelämän keskusliitto

Vastuullisen yrityksen piirteitä



KUVA: <https://www.ykliitto.fi/kestava-kehitys>

- Tekee enemmän kuin laki edellyttää
- Toimii kestävällä tavalla ja ottaa huomioon toiminnassaan ilmaston, ympäristön ja sosiaalisen vastuun.
- Noudattaa hyvää hallintotapaa ja pyrkii toimimaan eettisesti kaikissa liiketoimintaprosesseissaan.
- Tunnistaa sidosryhmiensä odotukset ja tarpeet, ja pyrkii luomaan arvoa niin asiakkaille, työntekijöille kuin yhteiskunnallekin.
- Investoi kestäväan kehitykseen ja innovaatioihin, jotka edistävät taloudellista menestystä samalla kun ne vähentävät ympäristövaikutuksia ja parantavat ihmisten elämänlaatua.
- Raportoi ja viestii toimintansa positiivisista ja negatiivisista vaikutuksista avoimesti ja läpinäkyvästi.



Taloudelliseen vastuullisuuteen kuuluvia asioita

- Kannattavuus ja vakavaraisuus
- Talouden terveyskolmio
- Hyvä hallintotapa
- Taloudelliset vaikutukset omistajiin ja sidosryhmiin
- Taloudellisen hyvän jakautuminen yrityksen sisällä, koko tuotantoketjussa, paikallisesti ja globaalisti
- Työllistävyys ja työpaikat
- Verojalanjälki
- Vastuullinen sijoitustoiminta
- Riskienhallinta

Vastuullinen talous

Kaiken kestävän liiketoiminnan perusedellytys on **taloudellinen kannattavuus**.

Vastuullisen talouden edellytys on yritys vastuun kaikkien kolmen osa-alueen ja niiden **keskinäisten vaikutusten ymmärtäminen**



Ekologinen

Maapallo



Sosiaalinen

Ihmiset



Taloudellinen

Tuotto

Taloudellisesti kestävä kehitys tarkoittaa **tasapainoista talouskasvua** ilman velkaantumista ja pääomavarantojen ylikuumenemista.



Vastuullisesti toimiva yritys

Vastuullisesti toimiva yritys on elinvoimainen ja menestyvä myös pitkällä tähtäimellä ja säteilee hyvää ympäröivään yhteiskuntaan tarjoamalla työpaikkoja, maksamalla veroja sekä kehittämällä ratkaisuja yhteiskunnallisiin tarpeisiin ja ongelmiin.

- Jokaisella yrityksellä on mahdollisuus valita oma tapansa toimia vastuullisesti. Yrityskohtaisiin painopisteisiin vaikuttavat mm. yrityksen koko, sen toimiala, tärkeimmät sidosryhmät sekä toimintaympäristö.
- Lähtökohdan vastuulliselle yritystoiminnalle asettaa lainsäädäntö ja muu normisto.

Kestävä yritystoiminta **huomioi** niin päätöksenteossaan kuin esimerkiksi rakennus- tai laitevalinnoissaan **ympäristön kantokyvyn ja tulevat sukupolvet**.





Vastuullisuus on pitkäaikainen investointi

Vastuullisuuden tuotto-odotukset liittyvät siihen, kuinka vastuullisuus voi parantaa yrityksen kilpailukykyä ja luoda taloudellista arvoa. Tutkimukset osoittavat, että vastuulliset yritykset ovat usein kannattavampia ja niillä on paremmat mahdollisuudet menestyä tulevaisuudessa⁴.

- Vastuullisuus voi toimia erottautumistekijänä ja tuoda kilpailuetua.
- Vähentää taloudellisia riskejä ja parantaa ennustettavuutta.
- Yhä useammat sijoittajat arvostavat vastuullisuutta ja ottavat sen huomioon sijoituspäätöksissään.

Yrityksen kannattavuus ja vakavaraisuus

- Taloudellinen vastuu edellyttää yrityksen toimivan taloudellisesti kestäväällä pohjalla, jotta
 - toiminta on taloudellisesti kannattavaa ja
 - toiminta voi jatkua.
- Yrityksen kannattavuus, kilpailukyky ja tehokkuus sekä omistajien tuotto-odotuksiin vastaaminen kuuluvat taloudellisen vastuun kokonaisuuteen.
- Suomen osakeyhtiölaki kannustaa kehittämään yhtiön toimintaa pitkäjänteisesti.
- Kannattavuus tulee rakentaa kestävästi ympäröivän yhteiskunnan ja muiden sidosryhmien hyväksymällä tavalla.

Talouden terveyskolmio

Talouden terveyskolmio kuvaa kolmea keskeistä taloudellista mittaria: kannattavuutta, maksuvalmiutta ja vakavaraisuutta. Nämä kolme mittaria ovat tiiviisti sidoksissa toisiinsa ja niiden tasapaino on elintärkeää yrityksen taloudelliselle terveydelle.

- **Kannattavuus:** Yrityksen kyky tuottaa voittoa. Se on perusta terveelle taloudelle ja varmistaa rahojen riittävyyden laskuihin ja palkkoihin.
- **Maksuvalmius:** Yrityksen kyky selviytyä lyhyen aikavälin velvoitteistaan. Hyvä maksuvalmius takaa toiminnan jatkuvuuden ilman maksuongelmia.
- **Vakavaraisuus:** Yrityksen kyky selviytyä pitkän aikavälin taloudellisista velvoitteistaan. Vakavaraisuus kuvaa yrityksen taloudellista itsenäisyyttä ja riskinsietokykyä.



Lähteet ja KUVA:

- Sotenaavigaattori¹
- eTasku²

Taloushallinnon ydintehtävät

- Oppimalla tulkitsemaan yrityksen kirjanpidon raportteja voidaan parantaa liiketoiminnan ennustettavuutta.
- Taloushallinnon tehtävänä on huolehtia yrityksen rahojen riittävydestä ja tuottaa talouteen liittyvää tietoa päätöksentekoa varten.

Hyvä hallintotapa

Organisaation hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä, joka määrittelee hallituksen ja muun yritysjohdon roolit ja tavan johtaa ja valvoa organisaatiota. Hyvä hallintotapa käsittää suhteet omistajiin ja muihin sidosryhmiin.

Tämä sisältää avoimuuden, rehellisyyden ja eettisten periaatteiden noudattamisen, mikä on tärkeää kaikille sidosryhmille.

Hyvän hallintotavan avulla yritykset voivat osoittaa sitoutumisensa vastuulliseen liiketoimintaan, mikä puolestaan edistää positiivista kuvaa yrityksestä ja tuo kilpailuetua.

Hyvä hallintotapa on keskeinen osa yritysvastuuta.

Lähteet: Finnfundin artikkeli "Hyvä hallintotapa" ja [Yritysvastuun sanasto \(ykliitto.fi\)](https://www.ykliitto.fi)



Taloudelliset vaikutukset omistajiin ja sidosryhmiin

- Sidosryhmäajattelu on keskeinen osa yritysvastuuta.
- Yritys pystyy paremmin ennakoimaan ja reagoimaan ympäristöä koskeviin, taloudellisiin, yhteiskunnallisiin sekä sääntelyyn liittyviin muutoksiin, kun se käy jatkuvaa vuoropuhelua sidosryhmien kanssa.
- Vastuullisuustyölle asetetaan taloudellisia tai muita yrityksen toimintaa hyödyttäviä tavoitteita.
- Yksi selkeimmistä yritysvastuun hyödyistä on asiakkaan sitouttaminen.
- Yritysvastuudotukset näkyvät myös yritysten välisessä liiketoiminnassa koko ajan entistä enemmän.
- Yritykset voivat hyötyä monin tavoin hyvästä sidosryhmäyhteistyöstä.

Työllistävyys ja työpaikat

- Vastuullisuus luo hyvää työnantajamielikuvaa.
- Henkilöstön työhyvinvointi nostaa yrityksen tuottavuutta.
- HR:n tehtävä on varmistaa, että yrityksen rekrytointiprosessit täyttävät yritys vastuun vaatimukset.
- Useat taloudellisen vastuun kysymykset ovat sidoksissa muiden vastuullisuuskysymysten kanssa, esimerkiksi vastuullinen palkanmaksu.
- Yritys voi luoda arvoa sidosryhmilleen esimerkiksi luotujen työpaikkojen muodossa.



Verojalanjälki

- Valtionyhtiöiden on raportoitava verojalanjäljestään.
- Pakollisen veroraportoinnin ohella voi raportoida vapaaehtoisesti verojalanjäljestään sidosryhmille esim. verkkosivuilla (KUVAn esimerkki).
- Yritykset maksavat ja tilittävät useita eri veroja ja usein myös eri maihin, riippuen siitä, missä niillä on toimintaa.
- Yritysvastuun näkökulmasta lain sallima verosuunnittelu ei ole kuitenkaan välttämättä hyväksyttävää sidosryhmien näkökulmasta.
 - Aggressiivinen verosuunnittelu ei sen sijaan ole vastuullista, vaikka olisikin verolakien näkökulmasta sallittua.

Detector Oy



Lähde:
Detector Oy, verotiedot vuodelta 2021

Arvonlisävero
461 000 / 50,2%

Yhteisövero
181 000€ / 19,7%

Ennakonpidätys palkoista
134 000€ / 14,6%

Työnantajan työeläkevakuutusmaksu
77 000€ / 8,4%

Työntekijän työeläkevakuutusmaksu
34 000€ / 3,7%

Työnantajan sosiaaliturvamaksut
8 000€ / 0,9%

Ennakonpidätys osingoista
7 000€ / 0,7%

Palkansaajan työttömyysvakuutusmaksu
6 000€ / 0,6%

Tapaturma- ja ryhmähenkivakuutus
6 000€ / 0,6%

Yle-vero
3 000€ / 0,3%

Työnantajan työttömyysvakuutusmaksu
2 000€ / 0,2%

Riskienhallinta

- Riskit voivat liittyä yrityksen toimintoihin, tuotteisiin tai palveluihin.
- Riskit voivat liittyä myös toimitusketjuun, liikesuhteisiin tai muihin seikkoihin.
- Riskienhallinta edellyttää tarkastelua lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä ja laajalti yrityksen arvoketjussa.
- Yritysten tulisi julkistaa tietoja merkittävimmistä riskeistään ja siitä miten niitä hallitaan ja lievennetään.
- Yritysvastuussa arvioidaan yrityksen toiminnan vaikutuksia ja riskejä yrityksen sidosryhmille, ympäristölle ja yhteiskunnalle.
- Esimerkiksi yrityksen osallistuminen korruptioon on taloudellisen vastuun kysymys.

Vastuullinen sijoitustoiminta

Vastuullinen sijoittaminen tarkoittaa sitä, että sijoitustoiminnassa on huomioitu ympäristö, sosiaalinen vastuu ja hyvä hallintotapa. Nämä tulevat englanninkielistä sanoista Environmental, Social ja Governance (ESG).

Lähestymistapa pyrkii yhdistämään eettiset periaatteet ja taloudellisen tuoton, edistämään kestävästä kehitystä ja vähentämään sijoitustoiminnan negatiivisia vaikutuksia.

KUVA, Lähteet: [Vastuullisen sijoittamisen periaatteet \(suomenpankki.fi\)](#) [Vastuullinen sijoittaminen ja ESG-sijoittaminen – sijoita kestävästi | OP](#)



Paikallinen yhteistyö ja vaikuttavuus alueen elinvoimaisuuteen

Taloudellista vastuullisuutta voidaan arvioida myös sen kautta:

- miten yritys tuottaa taloudellista hyvinvointia ympärillä olevaan yhteiskuntaan,
- miten yritys hyödyntää paikallista talouselämää mm. suosimalla paikallisia ostoja tai
- miten yritys tarjoaa työtä paikallisesti.

Pienet yritykset voivat olla paikallisesti merkittäviä työpaikkojen, elinvoimaisuuden, palvelujen ja verotulojen tuottajia.

Mitä enemmän yritys suosii paikallisia toimittajia ja mitä enemmän se itse investoi alueelle, sitä suurempi taloudellinen merkitys sillä on alueelle.





Mitä konkreettista hyötyä taloudellisen vastuullisuuden toimista on yritykselle?

- * Rahan hinta
 - * Toimitusketjussa toimiminen
 - * Uudet liiketoimintamahdollisuudet

Pankit tarkistavat
Asiakastiedon
sivuilta yrityksen
ESG-raportin
tilanteen, jolla on
vaikutusta
rahoituksen
saatavuuteen



Vastuullisuusraportti

Suomen Asiakastieto Oy

Yritystiedot

Virallinen nimi	Suomen Asiakastieto Oy	Toimiala	82910 Perintä- ja luottotietopalvelut
Osoite	Verkkosaarenkatu 5, 00580 Helsinki	Rekisteröintipäivä	10.11.1961
Puhelin	+358 10 2707000	Perustamispäivä	01.06.1963
Y-tunnus	01110279		
Työntekijöitä	Henkilöstö vuonna 2020 oli 161 henkilöä.		
Liikevaihto	Liikevaihto vuonna 2020 oli 63368 tEUR.		

Yhteenveto

Ympäristövastuu Positiivinen Harkitse Huomioitavaa	Sosiaalinen vastuu Positiivinen Ei huomautettavaa Huomioitavaa	Hallinto ja taustat Positiivinen Ei huomautettavaa Huomioitavaa
--	--	---

ESG-tiedot

Ympäristövastuun tarkastukset	Harkitse
Tuomioistuimien ympäristövastuuseen liittyvät langettavat ratkaisut	Ei huomautettavaa
Viranomaisten langettamat ympäristövastuuseen liittyvät seuraamus- ja laiminlyöntimaksut	Ei huomautettavaa
Ympäristövastuuseen liittyvät sertifikaatit	Ei tiedossa olevaa sertifikaattia

Lainoja ja avustuksia vihreään siirtymään ja mm. energiasäästön toimenpiteisiin

<https://www.finnvera.fi/rahoitus/lainat-vihreaan-siirtymaan-ja-digitalisaatioon>

Esimerkiksi Ilmasto- ja ympäristölaina:

- Ilmasto- ja ympäristölaina on tarkoitettu suomalaisten yritysten vihreän ja kestävän siirtymän investointeihin. Se sopii yrityksille, jotka edistävät esimerkiksi uusiutuvien energialähteiden käyttöä, energiatehokkuutta, ympäristön kannalta kestävien materiaalien käyttöä, siirtymistä kiertotalouteen tai vähäpäästöiseen talouteen.

<https://www.een.fi/pk-yrityksille-10-000-e-avustus-energiansaastoon-tahtaaviin-toimenpiteisiin/>

Apply for energy efficiency grant up to

10 000 EUR

(100% financing) for energy efficiency initiatives in frame of **EENergy** project!

www.eenergy-project.eu

The advertisement features a QR code in the top left corner. The background shows a person in a blue shirt pointing towards wind turbines in a field. The text is in white and yellow on a dark green background.



BUSINESS
FINLAND

HELSINKI REGION
CHAMBER OF COMMERCE

BUSINESS
TURKU

Vastuullisuutta läpi toimitusketjun

Vastuullisuutta koskevia vaikutuksia halutaan hallita yhä laajemmin koko toimitusketjun tasolla. Alihankkijoille asetettavat vaatimukset tiukentuvat, mutta yrityksille avautuu myös uusia kilpailuedun mahdollisuuksia.

- Olennaista suuryritysten toimitusketjussa toimimisessa on vastuullisuuden todentaminen eli viime kädessä kova data.
- **Alihankkija, joka pystyy tarjoamaan ammattimaisella ja uskottavalla tavalla omaa kestävyyttä ja vastuullisuutta kuvaavaa dataa**, on ihanteellinen kumppani lakisääteisten raportointivelvollisuuksien kohteena oleville suuryrityksille.

Lähde: <https://ek.fi/ajankohtaista/uutiset/vastuullisuutta-lapi-toimitusketjun-mita-se-tarkoittaa-pk-yrityksille/>

Vastuullisuutta läpi toimitusketjun



Lähde: Finnwatch ry:n Instagram-tili. Sarjakuvan piirtäjä: Joonas Rinta-Kanto.

https://www.instagram.com/finnwatch/p/C3VCE4sMbox/?img_index=3



Uudet liiketoiminta- mahdollisuudet

Tutustu Kiertotalouden
kiinnostavimmat 2.1 -listan
edelläkävijäyrityksiin.

[Tässä ne ovat – 41
kiinnostavaa kiertotalousyritystä
Suomesta - Sitra](#)

[KUVA: Sitra.fi](#)

Seuraavat kolme diaa johdattelevat vastuullisuusraportointiin ja niihin liittyviin käsitteisiin. Näihin asioihin palataan syvemmin tulevissa vastuullisuusraportoinnin valmennuksissa.

Vastuullisuuden termejä

- **ESG** on lyhenne sanoista Environmental, Social ja Governance. Sen avulla voidaan tarkastella yrityksen tapaa suhtautua ympäristöön, kohdella ihmisiä ja johtaa yritystä. Sitä hyödynnetään erityisesti tehtäessä rahoitus- ja sijoituspäätöksiä.
- EU:n **taksonomia** vaatii yrityksiä tunnistamaan ympäristön kannalta kestävät toiminnot ja investoinnit. Asetuksen tarkoituksena on edistää EU:n hiilineutraaliustavoitetta rahoituksen kautta.
- **CSRD-direktiivi** (Corporate Sustainability Reporting Directive) eli yritysten kestävyysraportointidirektiivi. Direktiivi velvoittaa entistä useamman yrityksen raportoimaan kestävyysaiheista liittyen esim. ilmastonmuutokseen, ihmisoikeuksiin, työntekijöihinsä ja toimitusketjuihinsa.



SOCIAL



GOVERNANCE

Vastuullisuuslain- säädäntö kehittyy

- Vastuullisuussäätelyä on tulossa runsaasti lisää lähivuosina
- Kestävän rahoituksen taksonomia tulossa
- Yritysvastuulakia valmistellaan Suomessa ja EU:ssa
- Kestävän hallintotavan aloite vireillä EU:ssa
- Vastuullisuusraportointi on jo nyt pakollista suurille yrityksille
- Raportointivaatimus tulee laajenemaan
- Kestävyyseraportointivaatimukset tulevat koskemaan merkittävää määrää yrityksiä joko suoraan tai epäsuorasti:
 - 1) Toimitusketjut ja alihankkijat
 - 2) Pankit ja rahoituslaitokset arvostavat

Vastuullisuusraportointi kehittyy - valmennusta tulossa keväällä 2025

Tilanne nyt

- 1.1.2024 on tullut voimaan kestävyysraportointi-direktiivi (CSRD), joka koskee aluksi isompia yrityksiä
- Kirjanpitolain 3a luvun mukaan suurten yritysten on raportoitava muista kuin taloudellisista tiedoista
- Asiakastiedon ESG-palvelu käytössä

Keskeisiä muutoksia

- Corporate Sustainable Reporting Directive (CSRD)
- Raportointivelvollisuuden piirissä olevien yritysten joukko laajenee
- Raportoinnin sisältö täsmentyy
- Raportin varmennus tulee pakolliseksi
- Raportoinnista digitaalinen merkintä

Seuraavat askeleet

- Kestävyysraportointi-direktiivi tulee laajenemaan edelleen
- Vastuullisuusraportoinnin sisältö täsmentyy
 - VATUPASSI tarjoaa valmennuksia kevästä 2025 alkaen

Taloudellinen vastuu vai vastuullinen talous?

Taloudellinen vastuu vai vastuullinen talous?

'Vastuullisuuden ja tuoton suhde onkin parhaimmillaan kaksisuuntainen. Ensiksi, kaiken liiketoiminnan on oltava taloudellisesti kestävä, jotta se voi luoda edellytykset myös vastuulliselle liiketoiminnalle. Toiseksi, yhä useampi tutkimus osoittaa, että vastuullinen liiketoiminta voi olla varsin kannattavaa liiketoimintaa ja johtaa parhaimmillaan jopa ylituottoihin.'

[Lue lisää KTT, Apulaisprofessori Hanna Silvolan blogista](#)

Lähde: <https://www.globalcompact.fi/blogikirjoitukset/hanna-silvola-taloudellinen-vastuu-vai-vastuullinen-talous>

Kuva: Pixabay.com





YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Periaatteet, merkitys ja vaikutukset

KESTÄVÄN KEHITYKSEN TAVOITTEET

17 TAVOITETTA MAAILMAN MUUTTAMISEKSI

Kuva: <https://www.ykliitto.fi/yk-teemat/kestavan-kehityksen-tavoitteet>



Kestävä kehitys tarkoittaa kehitystä, joka turvaa nykyisille ja tuleville sukupolville hyvät elämisen mahdollisuudet.

YK:n kestävän kehityksen tavoiteohjelma Agenda 2030 tähtää äärimmäisen köyhyyden poistamiseen sekä kestäväan kehitykseen, jossa **otetaan ympäristö, talous ja ihminen tasavertaisesti huomioon**. Ohjelman kantava periaate on, että ketään ei jätetä kehityksessä jälkeen.

~~Kestäväan kehitykseen liittyy olennaisesti ajatus planeetan rajoista. Ihmisen toiminta on sopeutettava maapallon luonnonvaroihin ja luonnon kestokyyyn.~~

Kuinka maailma pelastetaan? Lue lisää:
<https://www.gaudeamus.fi/tiedekulmapokkarien-sarja-sai-jatkoa/>

Kuinka maailma pelastetaan? on kolmas osa Helsingin yliopiston
suunnitellussa sarjassa.



Kestävä kehitys

Ekologinen

Monimuotoisuus
Puhdas vesi, ilma,
maa
Päästöt
Tehokkuus

Tehokkuus
Elinkaari suunnittelu
Materiaalien hyödyntäminen
Paikallisuus

Sosiaalinen

Yhteiskunta
Yhteisö
Ihmisoikeudet
Monimuotoisuus
Koulutus

Työpaikkoja
Taitojen kehitys

Taloudellinen

Innovaatiot
Riskien hallinta
Kasvu
Investoinnit

Paikalliseen talouteen vaikuttaminen
Sosiaalinen investointi

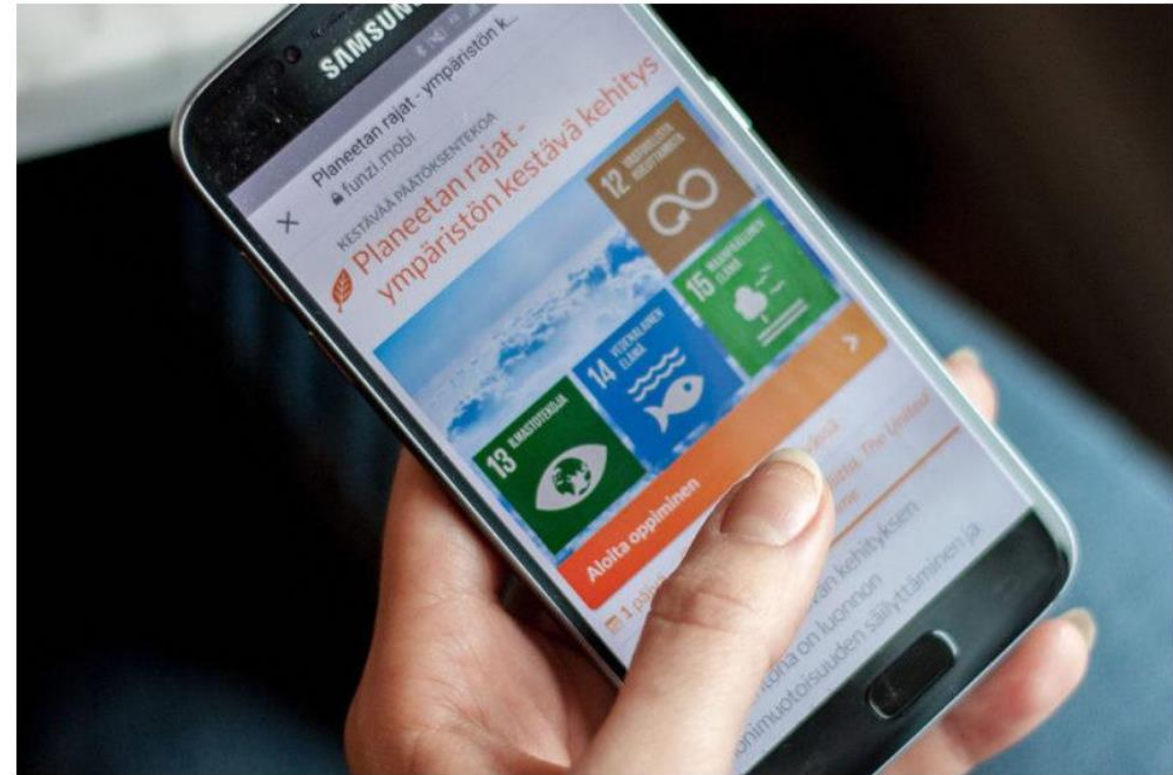
Miten tehdään vaikuttavaa vastuullisuustyötä ja mahdollistetaan tarvittava muutos?

Vastuullisuudesta puhutaan enemmän kuin koskaan, lainsäädäntöä on tulossa lisää ja yritysten odotetaan ratkaisevan globaaleja ongelmia.

Samaan aikaan ilmastonmuutos, planeetan rajat ja ihmisoikeusasiat heiluttavat yhtiöiden perustuksia ja totuttua tapaa johtaa liiketoimintaa.

Yritysten tulevaisuuden menestys edellyttää, että kestävyys on strategiaan kytkettyä tavoitteellista toimintaa ja pysyvästi johdon ja hallituksen agendalla.

Kestävän kehityksen tavoitteiden toteuttamisessa tarvitaan kaikkia! Valtiota, yksityistä sektoria, kansalaisyhteiskuntaa, tiedeyhteisöä ja mediaa. Tarvitaan yhteistyötä kansainväliseltä tasolta aina maakunta-, kunta-, ja yksilötasolle. **Kaikkia tarvitaan!**



Kuva Suomen YK-liiton tekemästä kestävän päätöksenteon mobiiliaineistosta, joka on maksutta kaikkien käytettävissä osoitteessa funzi.mobi (saatavilla suomeksi ja englanniksi).

Lähteet: Kurittu K., Lankinen R. Menesty kestävästi, 2023 ja <https://www.ykliitto.fi/kestava-kehitys/toimeenpanon-seuranta>

Tehtävä:

Pohdi yrityksesi taloudellisen vastuullisuuden nykytilaa ja sen edelleen kehittämistä vastuullisempaan suuntaan.

Seuraavalta sivulta löydät työpohjan ja apukysymyksiä.

Täydennettävän työpohjan voit ladata vastuullisuusvalmennus.fi sivustolta ilmaiseksi.

Täydennettävä työpohja löytyy [täältä](#)

Taloudellinen vastuullisuus



Miten huomioimme vastuullisuuden liiketoiminnassamme? Miten luomme aidosti arvoa asiakkaillemme? Miten pääsemme kohti kestävämpää tulevaisuutta?

Strategia <i>Miten pääsemme asettamiimme tavoitteisiin?</i>		Visio <i>Mitä haluamme saavuttaa yrityksen toiminnalla?</i>		
Partnerit <i>Ketä tarvitsemme, jotta voimme toimia?</i> <i>Toimittajat, palveluiden tarjoajat, muut organisaatiot</i>	Aktiviteetit <i>Mitä teemme, jotta voimme toimia?</i> <i>Tuotanto, markkinointi jne.</i>	Tuotettu arvo <i>Mitä arvoa yritys tuottaa?</i> <i>Mikä on yrityksen liikeidea?</i> <i>Mitkä ovat yrityksen arvot?</i>	Asiakassuhteet <i>Miten ylläpidämme asiakassuhteita?</i> <i>Esim. kanta-asiakkuus</i>	Asiakassegmentit <i>Kuka on asiakkaamme?</i> <i>Millaisia erilaisia asiakaskohderyhmiä meillä on?</i>
	Resurssit <i>Toimitilat</i> <i>Henkilöstö (tieto)</i> <i>Patentit, brändi</i>		Kanavat <i>Mitkä ovat jakelukanavamme?</i> <i>Millä kanavilla viestimme?</i>	
Kustannukset <i>Mihin kulutamme rahaa?</i> <i>Tuotanto ja raaka-aineet, markkinointi ja myynti, jakelukanavat</i>		Tuotto <i>Mistä tulomme muodostuvat? Mikä on tärkein tulon lähde?</i> <i>Mitä muita tuloja on?</i>		

Lähde: Osterwalder & Pigneur (2016)

Materiaalissa hyödynnetyt muut lähteet

- Kurittu, K. & Rankinen, L. 2023. Menesty kestävästi! Vastuullisuus johdon ja hallituksen agendalla.
- Liappis, H., Pentikäinen, M. & Vanhala, A. 2019. Menesty yritysvastuulla - Käsikirja kokonaisuuteen.
- [Vastuullisuus - Elinkeinoelämän keskusliitto \(ek.fi\)](#)
- <https://www.almatalent.fi/tunnuslukuopas/kannattavuus/>
- <https://tilisanomat.fi/talousohjaus/esg-raportointi-eli-vastuullisuusraportointi-pahkinankuossa>
- <https://www.asiakastieto.fi/web/fi/palvelut-yrityksille/esg-ja-vastuullisuus/esg.html>
- <https://www.nordea.com/fi/uutiset/mika-on-esg>
- <https://wwf.fi/uutiset/2022/01/taksonomia-pahkinankuossa-tama-on-hyva-tietaa-eun-kestavan-rahoituksen-ekomerkista/>
- <https://tem.fi/hanke?tunnus=TEM082:00/2022>
- <https://tem.fi/vastuullisuusraportointi>



Toivottavasti saat tästä materiaalista jotain mukaasi. Jatka perehtymistä ja kehittämistä ensisijaisesti oman toimintasi kannalta tärkeimmistä tekijöistä.